

2025-2029

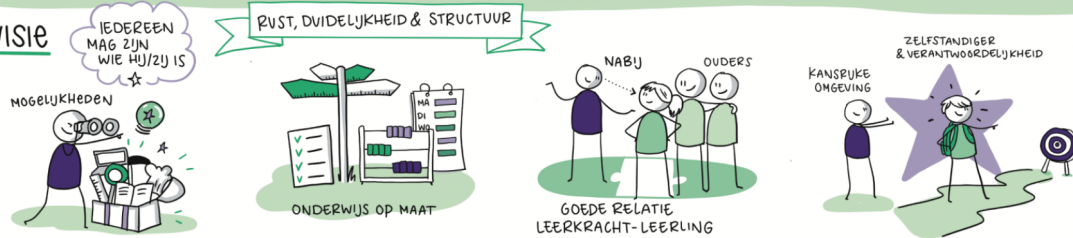
# Schoolplan De Ortolaan Heibloem

Sterk onderwijs voor een  
betekenisvolle toekomst

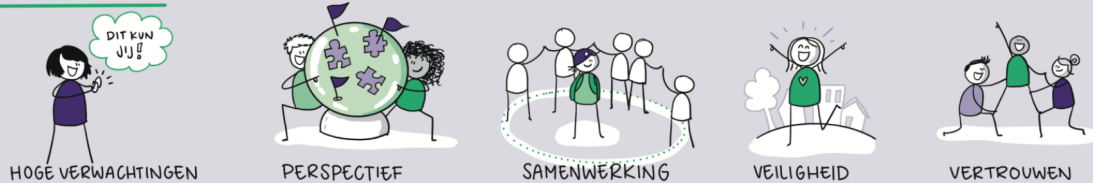
## MISSIE



## VISIE



## KERNWAARDEN



de ortolaan

aloysius

---

# Inhoudsopgave

1 Over dit schoolplan	1
2 Wie zijn wij?	2
3 Visie, missie, kernwaarden en onderwijsvisie	4
3.1 Visie en missie	4
3.2 Kernwaarden	4
3.3 Onderwijsvisie	5
4 Koers en kaders Aloysius Stichting	9
4.1 Zo werken wij!	9
4.2 Onze koers(aanpak) 2025-2029	9
4.3 Koersthema's en koersdoelen	9
5 Onderwijskundig beleid	12
5.1 Leerlingenzorg en onderwijsresultaten	12
5.2 Onderwijsaanbod en onderwijstijd	13
5.3 Pedagogisch-didactisch handelen	15
5.4 Schoolklimaat en veiligheid	15
5.5 Wat ons helpt om ons onderwijskundig beleid te realiseren	16

---

6	Personeelsbeleid	18
6.1	Samenhang met onderwijsbeleid	18
6.2	Wat ons helpt om ons personeelsbeleid te realiseren	19
7	Kwaliteitsbeleid	20
7.1	Kwaliteit en kwaliteitsbewaking	20
7.2	Wat ons helpt om ons kwaliteitsbeleid te realiseren	21
8	Kwaliteitsanalyse	22
8.1	Totstandkoming meerjarenplanning	22
8.2	Conclusie kwaliteitsanalyse	22
9	Meerjarenplanning 2025-2029	24

---

# Hoofdstuk 1

## Over dit schoolplan

---

De Ortolaan Heibloem is onderdeel van de Aloysius Stichting. Dit schoolplan is gebaseerd op het strategisch (meerjaren)beleid van onze stichting: de koers. Het plan is door het bestuur goedgekeurd. De titel van de koers voor 2025-2029 blijft net als bij de vorige koersperiode: Sterk onderwijs voor een betekenisvolle toekomst. Er is een grote behoefte om op de inhoud van de vorige koers door te bouwen. Dat bleek uit gesprekken met directeuren en netwerkpartners, resultaten van peilingen onder leerlingen, ouders en medewerkers en uit bijeenkomsten met de Gemeenschappelijke Medezeggenschapsraad (GMR) en de raad van toezicht.

In onze stichtingskoers vind je kaderstellende doelen die richting en ruimte geven aan alle scholen, dus ook aan de onze. Met directie en teamleden hebben we de stichtingsdoelen 'vertaald' naar ons schoolbeleid: het onderwijskundig beleid, het personeelsbeleid en het kwaliteitsbeleid. Daarbij hebben we onze context en doelgroep(en) geanalyseerd om vast te stellen of er nieuwe factoren en ontwikkelingen zijn die het noodzakelijk maken ons schoolbeleid bij te stellen. Zo laten we het beleid optimaal aansluiten bij wat de leerlingen in onze regio nodig hebben voor een betekenisvolle toekomst.

We hebben teruggekeken op wat we de afgelopen vier jaar hebben bereikt. We zijn nagegaan of we de doelstellingen van ons schoolbeleid gerealiseerd hebben. Vervolgens hebben we beleidsvoornemens gemaakt voor de periode 2025-2029 om zaken te borgen, te verbeteren en verder te ontwikkelen. Het schoolplan is zo een visie- en ontwikkelinstrument van en voor onze school geworden om samen te werken aan schoolkwaliteit. Het biedt onze medewerkers voldoende professionele ruimte om hun expertise ten volle in te zetten voor onze leerlingen. De medezeggenschapsraad was bij het schoolplantraject betrokken en heeft met het nieuwe schoolplan ingestemd.

**Maartje Wonders en Roel Schreurs**  
Directie

Zie ook:



[Website Aloysius Stichting](#)

---

## Hoofdstuk 2

# Wie zijn wij?

---

VSO de Ortolaan is een school voor voortgezet speciaal onderwijs in Heibloem voor jongeren in de leeftijd van 12 tot 20 jaar. We geven onderwijs aan jongeren met complexe ondersteuningsbehoeften op het vlak van sociaal emotioneel functioneren en gedrag, zoals op het gebied van prikkelverwerking, emotie-regulatie en executieve functies. Onze leerlingen zijn in het bezit van een geldige toelaatbaarheidsverklaring (TLV), afgegeven door een van de 6 samenwerkingsverbanden waarmee we te maken hebben. Kenmerkend voor onze school is dat de leerlingen afkomstig zijn uit 19 verschillende gemeentes.

Op 1 Februari 2024 stonden op onze school 128 leerlingen ingeschreven, verdeeld over 11 groepen. Het leerlingenaantal is de afgelopen jaren wel stijgende en met een gemiddelde van 12 leerlingen per groep zijn met zo'n 130 leerlingen in de huidige situatie ook alle stoeltjes bezet.

Wanneer binnen een groep alle stoeltjes bezet zijn vermelden wij dit op onze site.

Wij bieden onze leerlingen zoveel mogelijk onderwijs op maat in een veilige en uitdagende leeromgeving. Zo kunnen leerlingen onder begeleiding van ons het beste uit zichzelf halen.

Als Ortolaan bieden wij een breed aanbod van onderwijs, in samenwerking met externe partners ondersteuning/begeleiding/behandeling/therapie in school en kunnen wij ondersteuning/begeleiding bieden aan reguliere scholen voor voortgezet onderwijs.

Leerlingen binnen het uitstroomprofiel vervolgonderwijs bieden wij de vmbo-kader en theoretische leerweg aan. Via staatsexamens kunnen jongeren certificaten voor afzonderlijke vakken halen, of een volledig diploma. Middels het profiel D&P (dienstverlening en product) kunnen jongeren vanaf schooljaar 2024-2025 naar hun kader diploma toewerken.

Leerlingen binnen het uitstroomprofiel Arbeid kunnen in afstemming met ouders en school een Entree (MBO-niveau 1) diploma halen om hiermee door te stromen naar een niveau 2 opleiding.

Deze leerlingen laten in hun ontwikkeling zien dat ze sociaal-emotioneel en qua vakoverstijgende leerlijn potentie hebben om door te groeien naar een niveau-2 opleiding.

Jongeren die na de Ortolaan aan het werk willen, kiezen voor het uitstroomprofiel arbeid en worden voorbereid op arbeidsmatige dagbesteding of een betaalde baan.

We werken met het fasen-model. Binnen het fasen-model werken we met zowel theorie- als praktijkvakken. Het onderwijs is erop gericht te werken aan competenties voor de arbeidsmarkt.

Dit doen ze aan de hand van verschillende fasen.

---

**Zie ook:**

Schoolgids 2024-2025

Zicht op kwaliteit (context- en  
doelgroep(en)analyse)

---

## Hoofdstuk 3

# Visie, missie, kernwaarden en onderwijsvisie

---

Het gezamenlijk fundament voor onze koers bestaat uit onze gedeelde visie, missie, kernwaarden en onderwijsvisie.

## 3.1 Visie en missie

### Onze visie ... elke dag in praktijk

Wij werken vanuit een gedeelde visie, die elke dag zichtbaar is voor leerlingen, hun ouders en onze netwerkpartners. "Wij hebben zorg voor ieder ander, vooral voor hen die het moeilijker hebben dan wijzelf en dat doen wij door volhardend te zijn in onze betrokkenheid."

Wij zetten ons elke dag onverminderd betrokken in voor onze leerlingen, die het gezien hun vaak complexe gedrag, leerstoornis en/of psychiatrische problemen allemaal een stuk moeilijker hebben dan wijzelf. Wij gaan door waar anderen stoppen, vinden betekenis in ons werk, doen ons werk met plezier, geven net dat onsje meer en vinden ieder kind de moeite waard om ons best voor te doen. Dit alles doen wij vanuit onze gedeelde kernwaarden Kracht, Onvoorwaardelijkheid en Passie.

### Onze missie ... is voor hún toekomst

Wij zijn er voor kinderen en jongeren van 4 tot 27 jaar die onze expertise in onderwijs, begeleiding en ondersteuning nodig hebben om zich goed te kunnen ontwikkelen. Wij bereiden onze leerlingen voor op een betekenisvolle toekomst in de samenleving. Daarbij richten wij ons nadrukkelijk ook op hun ouders, familie en verdere omgeving. Wij werken daarvoor ook nauw samen met onze netwerkpartners in onder meer onderwijs en jeugdhulp.

Wij bieden onze leerlingen een passend ontwikkelings- en opbrengstgericht onderwijsprogramma, dat is afgestemd op hun leefwereld. Dat doen wij in een leeromgeving die optimaal stimuleert en die leerlingen tot hun recht laat komen. Daarnaast ondersteunen wij (reguliere) scholen bij het vormgeven van passend onderwijs in diverse samenwerkingsverbanden. Wij spreken ieders talent aan, kijken vooral naar wat wél goed gaat en leren onze leerlingen om te gaan met zichzelf en anderen.

## 3.2 Kernwaarden

Wij doen ons werk vanuit onze kernwaarden.

Wij zetten onze kracht in voor onze leerlingen en spreken de kracht van kinderen en jongeren aan. Wij zijn er onvoorwaardelijk voor de kinderen en jongeren die ons nodig

---

hebben en gaan door waar anderen stoppen. Dat vraagt om werken met passie, elke dag opnieuw. Hoe verschillend onze scholen en onze medewerkers ook zijn: bij Aloysius laten we onze gedeelde kernwaarden zien in ons handelen en maken dit voelbaar voor leerlingen, ouders en netwerkpartners.

## 3.3 Onderwijsvisie

Onze visie, missie en kernwaarden zijn de basis voor onze onderwijsvisie, die weer de basis is voor hoe wij als school werken. Wij bereiden leerlingen voor op een betekenisvol bestaan, als autonoom, uniek persoon die relaties kan aangaan en onderhouden, zijn talenten ontplooit en die actief meedoet in onderwijs, werk en vrije tijd, in onze steeds veranderende samenleving.

### Werken vanuit onze (positieve) pedagogische opdracht

Iedere leerling is de moeite waard om elke dag ons best voor te doen. Wij vertalen onze visie, missie en kernwaarden in positief pedagogisch handelen dat herkenbaar en 'voelbaar' is voor onze leerlingen, hun ouders en onze netwerkpartners.

Wij zien het talent, de mogelijkheden, behoeften en kwetsbaarheden van leerlingen en begrijpen hun verhaal vanuit ecologisch perspectief. Dit betekent dat wij ervan uitgaan dat alles met elkaar verbonden is en elkaar beïnvloedt: thuis, school, vrije tijd, achtergrond, leefwereld, vrienden.

Onze scholen zijn veilige leef-, ontmoetings- en werkplaatsen waar leerlingen mogen 'oefenen' in sociale situaties, kansen krijgen om te leren, succeservaringen te beleven en waar ze ook fouten mogen maken. Bij ons krijgen leerlingen elke dag een nieuwe kans. Ieder mens kan zich ontwikkelen door met en van anderen te leren. Wij hebben hoge verwachtingen van onze leerlingen en zijn ons ervan bewust dat onze leerlingen juist óns veel kunnen leren.

Iedere leerling is uniek en vraagt dus om een unieke benadering. Er is niet één aanpak die standaard werkt: wij zoeken steeds opnieuw naar het best passende antwoord voor die leerling, op dat moment, in die situatie. Niet de leerling of de leerkracht staat hierbij centraal, maar de relatie en interactie tussen die twee. Steeds zoekt de leerkracht naar de juiste balans in het bieden van ruimte en structuur.

Wij focussen niet op 'problemen', maar kijken en handelen oplossingsgericht. Voor ons is probleemgedrag een gedrag dat slecht past in de omgeving waarin kinderen leven en leren. Is het evenwicht tussen gedrag en die omgeving verstoord, dan helpen wij dat herstellen. Hierbij vragen wij ons af: wat kunnen wij anders doen? Hoe stemmen wij ons pedagogisch handelen en ons onderwijsaanbod af op de behoeften van de leerling, kijkend naar alle bevorderende en belemmerende factoren?

### Betekenisvol onderwijs: voor competente, sociale en zelfbewuste mensen

Wie het beste op zijn plek is op één van onze scholen, is bij ons van harte welkom. Wij willen dat onze leerlingen zich ontwikkelen tot competente, sociale en zelfbewuste mensen, die actief kunnen meedoen in de maatschappij. Daarom is ons onderwijs gericht op kwalificatie, socialisatie en persoonsvorming.



## Kwalificatie: leren wat je nodig hebt

Leerlingen ontwikkelen bij ons de kennis, vaardigheden, houding, normen en waarden die zij nodig hebben voor de voor hun best passende plek in (vervolg)onderwijs, werk of dagbesteding. Het resultaat kan een diploma zijn, maar bijvoorbeeld ook het leren van de juiste arbeidsvaardigheden. Iedere leerling heeft eigen talenten die van waarde zijn voor onze samenleving.

Onze onderwijskwaliteit is goed. Elke school zorgt voor voorspelbaar en gestructureerd klassenmanagement, effectieve instructies en een uitdagende (digitale) leeromgeving met moderne methoden en materialen, boeken en communicatiemiddelen.

Onderwijsprofessionals zijn goed geïnformeerd over de meest recente wetenschappelijke inzichten over effectief en vernieuwend onderwijs. Wij bieden leerlingen inspirerend, uitdagend en betekenisvol onderwijs. We sluiten aan bij de leefwereld van leerlingen en zorgen dat zij weten wat zij waarom leren. Wij bereiden ze gericht voor op hun toekomst.

## Socialisatie: leren omgaan met jezelf en de ander in de samenleving van nu en morgen

Wij maken tijd en ruimte voor de sociaal-emotionele ontwikkeling. Juist dat maakt ons speciaal.

Leren omgaan met de emoties, de gevoelens en het gedrag van jezelf en de ander: voor veel van onze leerlingen is dat extra belangrijk. Zij kunnen zich bij ons sociaal ontwikkelen in een veilige omgeving. Wij zorgen voor structuur, voorspelbaarheid en rust en zijn een goed voorbeeld voor onze leerlingen door op het goede moment de juiste dingen te doen, ook in hun ogen.

Wij bereiden leerlingen voor op actief meedoen in de samenleving van nu, met alle tradities, normen en waarden en gebruiken. Maar wij willen dat leerlingen later ook hun verantwoordelijkheid kunnen nemen als actieve burger. Ons onderwijs richt zich daarom ook op de ontwikkeling van arbeids- en werknemersvaardigheden en 21e -eeuwse vaardigheden, zoals ICT-geletterdheid, mediawijsheid, sociale competenties en culturele sensitiviteit.

De verbinding tussen leerling, ouders, zijn omgeving en 'school' is cruciaal voor ontwikkeling. Wij zien ouders als gelijkwaardige partners en werken ook met netwerkpartners in onder meer jeugdhulp vanuit één gezamenlijke visie en aanpak.

## Persoonsvorming: 'mens' worden op school

Wie ben ik, waar ben ik goed in, hoe kan ik mijn talent inzetten voor mijn ontwikkeling? Persoonsvorming gaat over 'mens worden'.

Zelfstandigheid, creativiteit, moreel besef en empathie spelen hierbij een belangrijke rol. Hoe sta je later als volwassene in het leven en neem je je verantwoordelijkheid voor jezelf en de ander? Hoe leer je regie te nemen over je leven en de keuzes die je maakt? Daar werken wij al aan, bijvoorbeeld door leerlingen mede-eigenaar te leren zijn van hun leerproces en ontwikkeling.

Juist het unieke van iedere leerling bekrachtigen wij, rekening houdend met zijn omgeving. Wij stimuleren de autonomie en de ontwikkeling van een positief zelfbeeld en willen dat iedere leerling zichzelf de moeite waard vindt.

---

## Planmatig en ambitiegericht werken

Onze scholen werken in samenhang aan kwalificatie, socialisatie en persoonsvorming. Dat doen zij ambitiegericht. Elke school gebruikt hiervoor het 4D- model, waarin de schoolambitie leidend is.

De 4D's staan voor data, duiden, doelen en doen. Door die cyclus planmatig te doorlopen, kunnen leerkrachten hun dagelijks handelen goed afstemmen op de onderwijsopbrengsten die de school wil realiseren voor leerlingen.

Wij delen leerlingen zo mogelijk convergent in en werken daarbij met arrangementtijd (basis, gevorderd/verdiept en intensief). In het basisarrangement krijgen leerlingen het basisaanbod. Leerlingen in een gevorderd of verdiept arrangement krijgen een verdiepingsaanbod en zij 'compacten' een deel van het basisaanbod. Leerlingen met een intensief arrangement krijgen de gelegenheid om meer te oefenen met de basisstof, zodat ook zij de doelen uit het basisaanbod halen. Zo werken wij aan een ononderbroken ontwikkeling van leerlingen. En verbeteren zo permanent onze onderwijskwaliteit.

## Blijven(d) leren in een cultuurgestuurde organisatie

Aloysius is een cultuurgestuurde organisatie. Onze visie, missie, kernwaarden en onderwijsvisie zijn leidend voor ons handelen. Leidinggevend en sturen op die voor ons belangrijke waarden en tonen inspirerend en krachtig leiderschap.

Wij werken waardegericht aan onze kwaliteitszorg en leren samen en verbeteren onszelf continu. Wij zorgen er samen voor dat ons onderwijs en onze onderwijszorg goed zijn en blijven.

Van alle medewerkers vragen wij authenticiteit, ontwikkelingsgerichtheid en doorzettingsvermogen als kerncompetenties. Wij blijven allemaal leren en zijn ambassadeurs van de school, regio en stichting. Onze locatie werkt ambitiegericht aan de beste kansen voor onze leerlingen voor hun betekenisvolle toekomst.

### Zie ook:



Missie, visie, kernwaarden,  
onderwijsvisie



---

## Hoofdstuk 4

# Koers en kaders Aloysius Stichting

---

Onze locatie werkt vanuit de koers en kaders van de Aloysius Stichting

### 4.1 Zo werken wij!

Wij werken volgens de kaders zoals vastgesteld door het bestuur en volgens de beleidskaders en processen voor onderwijs, kwaliteit, HRM en bedrijfsvoering uit ons kwaliteitszorgsysteem Zo werken wij!

### 4.2 Onze koers(aanpak) 2025-2029 Sterk onderwijs voor een betekenisvolle toekomst

Alle scholen van de Aloysius Stichting werken vanuit een meerjarig strategisch beleid, de koers genaamd. Binnen de koers van 2025-2029 onderscheiden we de koersthema's: educatief partnerschap met ouders en leerlingen, samenwerking met netwerkpartners, onderwijsconcept voor nu en straks en cultuurgestuurd werken. Aan elk thema is een koersdoel gekoppeld met focuspunten. De scholen kiezen zelf welke van die punten voor hen van toepassing zijn. In ons beleid maken we onderscheid tussen 'de basis op orde' en 'sterke basis'. Voor scholen betekent de 'basis op orde' wat zij volgens de wet moeten doen. Scholen die een 'sterke basis' bieden, doen er een schepje bovenop.

### 4.3 Koersthema's en koersdoelen

Naast de basis op orde zijn de koersthema's en koersdoelen voor 2025-2029 erop gericht om de basis van het onderwijs op orde te houden en verder te versterken en te ontwikkelen. We ontwikkelen toekomstgerichte onderwijsconcepten, bouwen aan educatief partnerschap met ouders en leerlingen, werken intensief samen met netwerkpartners en verdiepen onze cultuurgestuurde manier van werken. Bij ieder thema en doel formuleren we focuspunten.

#### Onderwijsconcept voor nu en straks

Elke school werkt vanuit een rijk en wereldgericht onderwijs- en ontwikkelingsconcept dat leerlingen toerust op meedoen in de wereld, nu en straks

Richting 2029 focussen we op de volgende punten:

- Leerlingen leren regie nemen over en reflecteren op hun eigen ontwikkeling;
- Leerlingen krijgen een onderwijsaanbod dat is afgestemd op hun ondersteuningsbehoeften en dat ook is afgestemd op wat nodig is in de regio;

- 
- Leerlingen krijgen wereldgericht onderwijs;
  - Leerlingen ontwikkelen binnen hun mogelijkheden goede basisvaardigheden (taal, rekenen/wiskunde, digitale geletterdheid en burgerschap);
  - Leerlingen ontdekken en ontwikkelen hun talenten dankzij een rijk aanbod in de school (kunst, cultuur, sport, koken, ICT).

## Cultuurgestuurd werken

Vanuit onze visie, missie, onderwijsvisie en kernwaarden werken wij vanuit de bedoeling aan steeds sterker en rijker onderwijs voor onze leerlingen

Richting 2029 focussen we op de volgende punten:

- Scholen zijn veilige oefenplaatsen waar leerlingen leren meedoen in de wereld;
- Als school en stichting houden wij onze visie, missie, onderwijsvisie en kernwaarden levend en houden wij elkaar scherp in het werken vanuit de bedoeling;
- Als professionele leer- en werkgemeenschap helpen wij elkaar om het als school en stichting 'vanuit de bedoeling' samen steeds beter te doen voor onze leerlingen;
- Wij verbeteren en versterken (onderwijs)praktijken met ondersteuning van onze impactteams;
- Als school en stichting dragen wij bij aan een (steeds) inclusieve(re) wereld en wij willen dat onze teams onze samenleving weerspiegelen.

## Educatief partnerschap met ouders en leerlingen

Leerlingen en ouders zijn medeontwerpers van het ontwikkelingsperspectief en hebben een stem in het beleid van de school en stichting: ouders zijn actief betrokken

Richting 2029 focussen we op de volgende punten:

- Ouders voelen zich onderdeel van de schoolgemeenschap en worden geregeld uitgenodigd voor ontmoetingsmomenten;
- Ouders voelen zich goed geïnformeerd over de ontwikkeling van hun kind en over de gang van zaken op school (maatwerk);
- Leerlingen en ouders zijn actief betrokken bij het maken en volgen van het ontwikkelingsperspectief;
- Leerlingen en ouders hebben medezeggenschap in het beleid van school en stichting;
- Ouders 'in de knel' krijgen hulp en ondersteuning.

## Samenwerking met netwerkpartners

Wij nodigen partners in opvang, onderwijs, welzijn, jeugdhulp, justitie, sport, vrije tijd en gemeenten uit om samen verantwoordelijkheid te nemen voor de optimale ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren in onze scholen

Richting 2029 focussen we op de volgende punten:

- Samenwerken aan inclusiever onderwijs: zoveel als mogelijk thuis nabij en regulier en onderwijs voor alle jeugd, ook die met zeer complexe

- 
- ondersteuningsbehoeften;
- Wij zetten in op samenwerking met jeugdhulp in de school om leerlingen en hun gezinnen goed te kunnen ondersteunen;
  - Geen school laat leerlingen los voor zij een duurzame, passende vervolgplek hebben in onderwijs, werk of 'zorg' (nazorg);
  - Wij blijven altijd herkenbaar als Aloysius in de samenwerking met onze netwerkpartners;
  - Wij zijn actief in lokale, regionale en landelijke netwerken en brancheorganisaties om invloed uit te oefenen op de belangen van onze leerlingen en medewerkers.

#### Zie ook:



koers

---

## Hoofdstuk 5

# Onderwijskundig beleid

---

In ons onderwijs richten we ons op de kwaliteitsgebieden onderwijsproces, veiligheid & schoolklimaat en onderwijsresultaten, die ook in het onderzoekskader van de Inspectie van het Onderwijs beschreven staan. Het onderwijskundig beleid beschrijft onze ambities voor deze kwaliteitsgebieden, op de eerste plaats om basiskwaliteit (de basis op orde) te realiseren. Daarnaast hebben we met het bestuur en op eigen initiatief ambities geformuleerd die boven de basiskwaliteit uitstijgen (sterke basis). Vanuit een professionele kwaliteitscultuur streven we ernaar om met elkaar goed onderwijs te realiseren voor een betekenisvolle toekomst van onze leerlingen.

### Zie ook:



Onderzoekskader inspectie  
(v)so (voor vso)

## 5.1 Leerlingenzorg en onderwijsresultaten

### Basis op orde

Een zorgteam stelt voor onze leerlingen een ontwikkelingsperspectief (OPP) vast. Ouders en leerlingen zijn bij de totstandkoming van het OPP betrokken. We laten ze meedenken en meebeslissen. In het document staat in ieder geval vermeld welke uitstroombestemming en welk uitstroomniveau de leerling naar verwachting zal behalen. Ook zijn de belemmerende en bevorderende factoren van de leerling in het perspectief opgenomen, vertaald naar onderwijs- en ondersteuningsbehoeften. Al onze leerlingen krijgen extra ondersteuning, en voor een aantal van hen is dat nog niet genoeg. Hun ontwikkelingsperspectief bevat dan een handelingsdeel met specifieke doelen en een aanpak, waarmee ouders hebben ingestemd. Onze leerkrachten gebruiken een leerlingvolgsysteem om (toets)informatie over de voortgang van de ontwikkeling van de leerling te verzamelen en vast te leggen. Minimaal een keer per jaar evalueert het zorgteam het ontwikkelingsperspectief om het waar nodig aan te scherpen of bij te stellen.

Onze school heeft in een schoolondersteuningsprofiel (SOP) vastgelegd welke voorzieningen zij kan bieden aan leerlingen met een extra ondersteuningsvraag. Op basis van het SOP vervullen wij onze zorgplicht.

We bereiden onze leerlingen goed voor op de afsluiting van het onderwijs aan onze school en de overgang naar een passende vervolgbestemming. Bij voortijdig schoolverlaten,

---

informereren we de gemeente. We streven naar ambitieuze eindniveaus voor in ieder geval de basisvaardigheden en hebben een schoolnorm vastgesteld voor leerresultaten en sociale en maatschappelijke competenties. Daar zetten we de eindresultaten van onze leerlingen tegen af. Leerlingen met het uitstroomprofiel vervolgonderwijs kunnen (deel)examens doen. Naast diploma's kunnen onze leerlingen ook certificaten halen. Schoolverlaters die uitstromen naar arbeid en dagbesteding ontvangen een overgangsdokument. Ook kunnen zij in aanmerking komen voor een schooldiploma inclusief portfolio met de behaalde resultaten.

**Zie ook:**

Zorgstructuur

Zicht op kwaliteit  
(schoolstandaard en  
streefniveaus)

## Sterke basis

De manier waarop de leerlingenzorg wordt vormgegeven binnen de school zorgt ervoor dat leerlingen vanaf de start tot na het verlaten van de school goed in beeld zijn. De keuzes die de school hierbij maakt liggen geheel in lijn met de missie en visie van de school en de kernwaarden die binnen de school belangrijk worden gevonden.

Deze eigen aspecten van kwaliteit leiden ertoe dat de school op een doelbewuste en doordachte manier invulling geeft aan de leerlingenzorg.

Aan de basis van het onderwijs en de leerlingenzorg op de school ligt een duidelijke onderwijskundige en professionele visie op wat voor school VSO de Ortolaan wil zijn voor de leerlingen en voor de ouders/verzorgers.

Uit ons recentelijke onderzoek van de inspectie blijkt dat de driehoek ouders - school - leerling een goed werkende driehoek is voor de groei en ontwikkeling van de leerlingen op school.

De relatie tussen de leerkrachten en leerlingen werd door de inspectie beschreven als mooi en respectvol, waarbij zowel leraren als leerlingen persoonlijke doelen hebben, dit werd door de inspectie benoemd als een hele mooie voorbeeldfunctie.

De manier waarop de leerlingenzorg wordt vormgegeven binnen de school zorgt ervoor dat leerlingen vanaf de start tot na het verlaten van de school goed in beeld zijn. De keuzes die de school hierbij maakt liggen geheel in lijn met de missie en visie van

**Zie ook:**



---

## 5.2 Onderwijsaanbod en onderwijstijd

### Basis op orde

Voor de leergebieden, waaronder Nederlandse taal en rekenen/wiskunde, hebben we een onderwijsaanbod dat gebaseerd is op de landelijk vastgestelde kerndoelen. Wij maken deze kerndoelen concreet in leerlijnen, gekoppeld aan de uitstroomprofielen van onze leerlingen. Binnen leerroutes verdelen we de leerstof evenwichtig en in samenhang over de leerjaren. We zetten daarbij verschillende methodes en materialen in. Leerlingen met een uitstroomprofiel gericht op uitstroom naar mbo, arbeid of dagbesteding bieden we praktijkvorming en stage. In het uitstroomprofiel vervolgonderwijs bieden we examenprogramma's aan om de leerlingen een diploma te laten halen. Waar nodig zoeken we hiervoor de samenwerking met andere scholen.

We gebruiken ook leerlijnen voor de overstijgende kerndoelen, die onder andere gericht zijn op het leren van sociaal gedrag. Daarnaast koppelen we ons aanbod voor burgerschap aan de kerndoelen die voor dit leergebied in ontwikkeling zijn. Ons onderwijsaanbod maakt het mogelijk om op de verschillen in niveaus en onderwijsbehoeften van onze leerlingen af te stemmen. We onderscheiden een basis- en verdiepingsaanbod volgens de principes van ambitiegericht werken, zoals beschreven bij de onderwijsvisie in hoofdstuk 3. Door de voortgang op de tussendoelen van de leerlijnen goed te monitoren, kunnen wij het perspectief van onze leerlingen plannen, volgen en waar nodig bijstellen. Zo dragen we bij aan een ononderbroken ontwikkeling van leerlingen en vergroten we hun kansen op een succes- en betekenisvolle overstap naar een vervolgbestemming.

Een deel van onze leerlingen heeft een taalachterstand, bijvoorbeeld door dyslexie of omdat Nederlands hun tweede taal is. We werken volgens protocollen voor leesproblemen/dyslexie en daarvoor ontwikkelde programma's. Waar nodig zetten we specialisten in.

Elk jaar zorgen wij ervoor dat leerlingen voldoende onderwijstijd krijgen om zich de leerstof eigen te maken. We plannen voldoende uren op jaarbasis en zetten deze efficiënt in om de doelen voor onze leerlingen te kunnen realiseren. Wanneer een leerling vanwege psychische of lichamelijke beperkingen tijdelijk niet of niet volledig naar school kan, wijken we in overeenstemming met ouders en met instemming van de inspectie af van het minimum aantal uren onderwijstijd (de variawet). We bieden de betreffende leerling dan een op maat gemaakt onderwijsprogramma aan.

#### Zie ook:

[Schoolgids 2024-2025](#)

[Overzicht van vakken gekoppeld aan methodes en materialen](#)

[Leerplannen voor basisvaardigheden \(taal, rekenen, burgerschap\)](#)

[Jaarplanning onderwijstijd](#)

[Examenreglement](#)

[Differentiatie modellen](#)

---

## Sterke basis

# 5.3 Pedagogisch-didactisch handelen

## Basis op orde

Onze leerkrachten en onderwijsondersteuners spannen zich elke schooldag in om een passend en stimulerend leerklimaat te realiseren. Ze werken vanuit een positieve pedagogische opdracht zoals beschreven bij de onderwijsvisie in hoofdstuk 3. Dat betekent dat ze hoge verwachtingen van hun leerlingen hebben. Bovendien passen ze een instructiemodel toe om de betrokkenheid en daarmee de leerprestaties van de leerlingen te verhogen. De lessen zijn doelgericht en afgestemd op de mogelijkheden van de leerlingen en hun onderwijs- en ondersteuningsbehoeften. De lestijd wordt goed benut en lessen verlopen ordelijk. De ontwikkelingsperspectieven van de leerlingen geven zichtbaar richting aan wat er in de lessen gebeurt.

### Zie ook:

Zicht op kwaliteit (resultaten lesobservaties)

Format kijkwijzer

## Sterke basis

We werken vanuit een cultuur waarbij we met elkaar in gesprek gaan over goed onderwijs in een veilige omgeving. Hieronder vallen bijvoorbeeld de groepsbesprekingen, Data-teams, observaties leerkrachten, ontwikkelteams, Veilig werken kind en jeugd, gesprekken over functioneren van het CvB als orgaan en de verschillende disciplines. Zo zorgen we ervoor dat we enerzijds aan de hand van data blijven werken aan en streven naar goed onderwijs en daarnaast vanuit gespreksvoeringen zorgen voor een gedragen missie en visie over het samen vormgeven van goed onderwijs.

Uit ons onderzoek van de inspectie blijkt dat VSO de Ortolaan leerlingen goed in beeld heeft en dat hieraan een zorgvuldig en goed intakeproces vooraf gaat.

We zijn ons ervan bewust dat we leerlingen nog meer kunnen uitnodigen om het eigen leerproces ter hand te nemen. Dit willen we bijvoorbeeld doen door het benoemen van en het reflecteren op individuele leerdoelen.

### Zie ook:

Inspectie rapport

Classificatie gedrag op pedagogisch handelen

# 5.4 Schoolklimaat en veiligheid

## Basis op orde

We werken voortdurend aan een ijzersterk pedagogisch klimaat. Iedereen hoort erbij! Daarbij besteden wij veel aandacht aan de ontwikkeling van sociale en maatschappelijke

---

vaardigheden en zien we toe op naleving van de basiswaarden. We werken dagelijks met de leerlingen aan hun persoonlijke ontwikkeling. Daarvoor zetten we diverse methodieken, programma's en modellen in.

We zorgen voor veiligheid op school, waaronder sociale veiligheid, en registreren en analyseren incidenten. We proberen pesten zoveel mogelijk te voorkomen en grijpen op tijd in als er toch gepest wordt. Onze coördinator veiligheid is aanspreekpunt voor sociale veiligheid voor leerlingen, ouders en medewerkers en coördineert de uitvoering van ons sociaal veiligheidsbeleid. Waar nodig kunnen ouders en personeel terecht bij externe vertrouwenspersonen en een onafhankelijke klachtencommissie. Al onze medewerkers zijn bekend met de meldcode Huiselijk geweld en kindermishandeling en de werkwijze die wij hanteren om deze code adequaat na te leven.

Een keer per jaar peilen we de veiligheidsbeleving van onze leerlingen met een vragenlijst die we aan henzelf en aan hun ouders voorleggen. We peilen ook de mening van onze medewerkers. Resultaten bespreken we in het team en communiceren we naar ouders en de Inspectie van het Onderwijs. Zo nodig nemen we maatregelen om de sociale veiligheid op de school te verbeteren.

#### Zie ook:

[Sociaal veiligheidsplan van de school](#)

[Anti-pest protocol](#)

## Sterke basis

#### Zie ook:



[Aloysius hulpteam](#)

[Incidenten analyse](#)

## 5.5 Wat ons helpt om ons onderwijskundig beleid te realiseren

Onze scholen werken samen met ouders, met andere scholen binnen en buiten onze stichting en met diverse partners in onderwijs, opvang, jeugdhulp, jeugdzorg, welzijn en sport en bij overheid en op de arbeidsmarkt.

We kunnen bij de Aloysius Stichting rekenen op ondersteuning van collega's met specifieke kennis over onderwijskwaliteit, HRM, communicatie, huisvesting, ICT, financiën en bedrijfsvoering. Samen maken zij schoolambities mogelijk en zorgen zij ervoor dat wij een professionele organisatie zijn en voldoen aan wet- en regelgeving. Bovendien zijn er impactteams die landelijk werken aan kennisontwikkeling en hun expertise met de scholen delen, voor meer impact op het toekomstperspectief van leerlingen.

Onze regiodirecteur is de (bestuurlijke) spin in 't web in het regionale netwerk en maakt zich sterk voor de strategische positionering van scholen in de regio. Samen met de scholen maakt de regiodirecteur plannen om leerlingen nu en in de toekomst zo goed mogelijk maatwerk te bieden.

Zie ook:



[www.rijkekansen.nl](http://www.rijkekansen.nl)



---

## Hoofdstuk 6

# Personeelsbeleid

---

## 6.1 Samenhang met onderwijsbeleid

### Basis op orde

Onze onderwijsvisie vormt de basis van ons handelen. Dit betekent dat leerkrachten hun pedagogische en didactische aanpak afstemmen op de behoeften van de leerlingen. Door te focussen op talenten en een uitdagende leeromgeving te bieden, zorgen we ervoor dat elke leerling optimaal kan leren. Zelfreflectie is daarbij essentieel: op basis van feedback en leerlingresultaten passen we ons handelen continu aan.

Ons HRM beleid is erop gericht om de ambities van Aloysius, onze locaties en onze medewerkers op elkaar af te stemmen. We streven naar een positief werkklimaat waar betrokken en bevlogen medewerkers zelf regie nemen over hun ontwikkeling. Dit thema komt steeds terug in onze gesprekkencyclus. We leggen daarbij een directe link tussen professionalisering en de ontwikkeling van ons onderwijskundig beleid. Wat willen we bereiken in de onderwijspraktijk en welke kennis en vaardigheden hebben onze medewerkers daarvoor nodig? Voor vacatures kiezen we de beste kandidaat en streven we naar een evenredige vertegenwoordiging van mannen en vrouwen in de schoolleiding.

Ons professionaliseringbeleid ondersteunt de koers en ambities van onze stichting en biedt medewerkers kansen voor permanente ontplooiing en ontwikkeling. Leren is meer dan scholing. We bouwen aan professionele leergemeenschappen om met en van elkaar te leren, en verbeteren samen onze praktijk voor steeds beter onderwijs. Op de online Aloysius Academie zijn webinars en cursussen beschikbaar, er worden kennisdagen op locatie georganiseerd en scholen hebben de mogelijkheid om uit te wisselen, zoals op recente impactdagen. Onze gedragswetenschappers volgen studiedagen om up-to-date te blijven en onze leerkrachten goed te kunnen adviseren.

Via de Aloysius Werkplek hebben scholen toegang tot de vernieuwde Aloysius Academie. Hier kunnen medewerkers live trainingen combineren met online materiaal (blended learning). Het aanbod is uitgebreid met nieuwe modules, zoals onder andere over puberbrein en traumasensitief werken.

Collega's die een pabostudie of andere opleiding volgen, kunnen rekenen op de ondersteuning van een leercoach. Zij helpen met praktische vragen, studieplanning en studie aanpak, brengen studerende collega's met elkaar in contact en bieden mentale ondersteuning.

We verwachten van onze medewerkers flexibiliteit en resultaatgerichtheid en dat ze verantwoordelijkheid en verantwoording over hun werkzaamheden en prestaties nemen. Onze medewerkers moeten bevoegd en bekwaam zijn. In tijden van lerarentekort zoeken we actief naar oplossingen om de onderwijskwaliteit te waarborgen. We stimuleren collega's om studies of opleidingen te volgen en nemen initiatieven om nieuwe medewerkers te werven zoals bezoekdagen voor geïnteresseerden. We streven naar aantrekkelijk werkgeverschap door een fijne, uitdagende werkomgeving te bieden en te

---

investeren in duurzame huisvesting.

We werken samen aan steeds sterker en rijker onderwijs, vanuit onze visie, missie, kernwaarden en koers. Zo werken wij cultuurgestuurd. Deze werkwijze staat centraal tijdens leiderschapsdagen, waar onderwijskundig leiderschap het onderwerp is.

**Zie ook:**

[Ontwikkelteams](#)

[Jaarplansystemathiek](#)

[Professionaliseringsplan](#)

## Sterke basis

**Zie ook:**

[Checklijst nieuwe medewerker](#)

[Intervisie- coachingstrajecten](#)

[Ontwikkelgesprekken](#)

## 6.2 Wat ons helpt om ons personeelsbeleid te realiseren

Onze scholen kunnen voor personeelszaken advies en ondersteuning krijgen van de ondersteunende dienst HRM. Er is veel aandacht voor een veilige sociale werkomgeving voor medewerkers. Situaties kunnen besproken worden met collega's van HRM en er worden peilingen gedaan om de sociale veiligheid te monitoren. Een externe functionaris draagt bij aan de bescherming van persoonlijke gegevens en er zijn twee onafhankelijke vertrouwenspersonen beschikbaar voor ouders en medewerkers.

In ons handelen en denken benadrukken we het belang van cultuurgestuurd werken. Dit houdt in dat samenwerking binnen de organisatie gericht is op het continu versterken en verrijken van ons onderwijs, vanuit een gemeenschappelijke bedoeling. Hierbij stellen we ons voortdurend de vraag wat onze werkelijke opgave is, geïnspireerd door onze visie, missie, kernwaarden, onderwijsvisie en koers. Deze werkwijze is ook een belangrijk onderdeel van de leiderschapsdagen, waar we samen komen om ons onderwijskundig leiderschap verder te ontwikkelen. Door tijdens deze dagen intensief met elkaar te reflecteren en te werken aan leiderschapskwaliteiten, dragen we allemaal bij aan de versterking van ons onderwijs.

---

# Hoofdstuk 7

## Kwaliteitsbeleid

---

### 7.1 Kwaliteit en kwaliteitsbewaking

#### Basis op orde

Het kwaliteitszorgsysteem van de Aloysius Stichting waar we met onze school op aansluiten, is gebaseerd op de Kwaliteitsnorm Speciaal Onderwijs (KSO). Deze norm komt tegemoet aan de eisen van de onderwijsinspectie en voldoet aan de voorwaarden voor ISO-certificering. De KSO kent zes domeinen: Koers, Organisatie, Kernprocessen, Mensen, Partners en Resultaten.

Directie en teamleden van onze school ontwikkelen samen het beleid, onder meer door de strategische koersdoelen van de stichting naar onze schooldoelen te vertalen en uit te zetten in een meerjarenplanning. Vervolgens maken we de doelen concreet in jaarplannen. We hanteren een Plan-Do-Check-Act-verbetercyclus (PDCA), waarbinnen we samen plannen maken, ze uitvoeren, evalueren en waar nodig bijstellen. We verzamelen voortdurend data om vast te stellen of we ons werk goed doen. Periodiek gebruiken we daarvoor ook kwaliteitsinstrumenten, zoals externe en interne audits, zelfevaluaties en tevredenheidsonderzoeken. Wanneer we verbeterpunten vaststellen, gaan we daar planmatig mee aan de slag.

Om gezamenlijk goed beleid te ontwikkelen, gaan we actief de dialoog aan met ouders, personeel en onze medezeggenschapsraad. Daarbij vinden we tegenspraak belangrijk. Ook onderhouden we contacten met gemeenten, samenwerkingsverbanden en andere onderwijsinstellingen binnen en buiten onze stichting. We dragen actief en soms als kartrekker bij aan initiatieven binnen lokale, regionale en landelijke netwerken en brancheorganisaties ten behoeve van de belangen van onze leerlingen en medewerkers. Samen met ketenpartners zetten we ons in voor inclusiever onderwijs. Wij staan open voor sponsoring, maar alleen als de sponsorgelden ten goede komen aan de ontwikkeling van onze leerlingen en als die onze visie en manier van werken ondersteunen.

We hebben een duidelijke overlegstructuur en voeren regelmatig gesprekken waarbij we de voortgang van onze plannen op alle niveaus en met verschillende belanghebbenden bespreken. De regiodirecteur bespreekt periodiek met de locatiedirecteur de voortgang in schooljaarplan en schoolbegroting/exploitatie. Ook leggen we verantwoording af aan ouders via onze schoolgids en nieuwsbrieven. Daarnaast zoeken we naar vormen van 'vrijlijk verantwoord', zoals recent op impactfestivals.

---

Zie ook:



KSO

Kwaliteitshandboek Aloysius

KZK - Kwaliteitzorgkalender

Algemeen beleid VSO de  
Ortolaan

## Sterke basis

Zie ook:

Zie ook:

## 7.2 Wat ons helpt om ons kwaliteitsbeleid te realiseren

Statutair is er bij de Aloysius Stichting sprake van een eenhoofdig college van bestuur. In de dagelijkse praktijk bestuurt de collegevoorzitter samen met vier regiodirecteuren, vier stafdirecteuren, een bestuursadviseur en een bestuurssecretariaat. Zij werken samen als uitvoerend bestuur. De regiodirecteuren hebben de strategische-bestuurlijke taak in de regionale positionering van de scholen in samenwerkingsverbanden en het netwerk van samenwerkingspartners en gemeenten. Daarbij zijn zij leidinggevende van de locatiedirecteuren van de scholen in hun regio. Op schoolniveau zijn medewerkers en ouders betrokken bij het schoolbeleid via de medezeggenschapsraden.

De ondersteunende diensten (HRM, financiën & bedrijfsvoering, onderwijskwaliteit en communicatie) en de bestuursadviseurs bieden scholen ook hulp en advies bij hun kwaliteitsbeleid. Verder is er een schoolplanondersteuningsteam dat scholen bijstaat bij de totstandkoming van hun schoolplan. Vanuit de ambitie het samen steeds beter te doen voor onze leerlingen worden alle scholen cyclisch bezocht door vertegenwoordigers van een intern auditteam. In principe wordt iedere school eens per twee à drie jaar bezocht. Op verzoek van de school is een eerder tijdstip mogelijk. De onderzoeksthema's worden deels bepaald vanuit de K(S)O, maar de school kan ook zelf een thema aandragen. Sommige scholen laten op eigen initiatief een externe instantie een audit uitvoeren.



---

## Hoofdstuk 8

# Kwaliteitsanalyse

---

### 8.1 Totstandkoming meerjarenplanning

Om tot een meerjarenplanning te komen, hebben we een kwaliteitsanalyse uitgevoerd. We hebben het beleid, zoals beschreven in hoofdstuk 5 tot en met 7, afgezet tegen onze onderwijspraktijk. Met directie en team hebben we terug- en vooruitgekeken. We zijn met elkaar nagegaan wat we de afgelopen vier jaar hebben bereikt en aan welke doelen we in de komende koersperiode in ieder geval moeten en willen gaan werken. Het betreft op de eerste plaats doelen om de basis op orde te houden of (beter) op orde te krijgen. Daarnaast zijn het doelen voor een sterke basis en de vertaling van de koersdoelen van de Aloysius stichting naar onze eigen schoolkoers. We leggen de doelen vast in een meerjarenplanning. Dat plan ligt aan de basis van onze jaarplannen, waarin we de doelen concreet uitwerken om er gericht en effectief mee aan de slag te gaan.

Bij de kwaliteitsanalyse hebben we diverse bronnen betrokken, zoals een zelfevaluatie en/of een audit, een veiligheidsmonitor en een leerlingvolgsysteem waarin de onderwijsresultaten van onze leerlingen zijn vastgelegd. Ook geven de uitkomsten van tevredenheidsonderzoeken onder leerlingen, ouders en personeel ons kwaliteitsinformatie. Daarnaast bieden incidentenregistraties, ouderavonden, studiedagen en intervisiebijeenkomsten ons belangrijke input over waar we als school staan en wat we nog te doen hebben.

### 8.2 Conclusie kwaliteitsanalyse

Uit de kwaliteitsanalyse concluderen wij dat onze school de basis op orde heeft.

We hebben op alle aspecten van ons schoolbeleid, minimaal basiskwaliteit, weten te realiseren.

Op de eerste plaats zijn we een veilige school met een stimulerend schoolklimaat en realiseren we een uitdagende leeromgeving.

Sterk zijn we vooral in ons onderwijsaanbod, dat we in de komende jaren nog verder willen gaan verbreden.

We zullen samen blijven bouwen aan een toekomstbestendige onderwijsomgeving, waarbij persoonlijke pedagogische en didactische groei in leerkracht handelen en teamverbetering centraal staan.

Naast borging en verbetering van de onderwijskwaliteit wil de school de komende jaren de focus leggen op enkele ontwikkelpunten die samenhangen met de koers van de stichting. Deze zijn terug te vinden in de jaarplannen van de school.

---

**Zie ook:**

Zelfevaluatie

Zicht op kwaliteit (opbrengsten en analyses)

Tevredenheidsonderzoeken, waaronder veiligheidsmonitor

Audit

Onderwijsresultaten schoolverlaters

---

## Hoofdstuk 9

# Meerjarenplanning 2025-2029

---

### Basis op orde

#### Gezonde school

We streven naar een gezonde geest in een gezond lichaam en gezonde onderlinge verhoudingen.

#### 2025

-Gezonde voeding krijgt aandacht doordat leerlingen, ouders, verzorgers en medewerkers hier een rol in spelen bij activiteiten.  
-We zetten subsidies in, waarmee we ook verzorgingslessen vorm geven  
-Periodiek zijn er sportmomenten met collega's.

#### 2026

Wordt voortgezet

#### 2027

Wordt voortgezet

#### 2028

Wordt voortgezet

### Basisvaardigheden op orde

Het activiteitenplan dat gemaakt is voor de subsidie ter verbetering van de basisvaardigheden wordt uitgevoerd.

#### 2025

Uitvoering geven aan het activiteitenplan

#### 2026

Uitvoering en evaluatie van het activiteitenplan

#### 2027

Doorontwikkeling en Borging

#### 2028

Doorontwikkeling en Borging

### Sterke basis

---

## Onze Missie, Visie en Kernwaarden

We maken onderwijskundige en pedagogische keuzes passend bij de missie, visie en kernwaarden voor de uitwerking en inrichting van ons eigentijds onderwijs.

### 2025

- De nieuwe missie visie en kernwaarden zijn zichtbaar in de school en vormen de basis voor alle keuzes die we maken.  
- Teambrede professionalisering rondom pedagogisch handelen

### 2026

Doortontwikkeling en borging

### 2027

Doortontwikkeling en borging

### 2028

Doortontwikkeling en borging

## Hoorrecht

Het hoorrecht wordt opgenomen en betekent dat we met de leerling praten over hun doelen in onderwijs en ondersteuning.

### 2025

- Begrijpen wat het hoorrecht van ons vraagt.  
- Het hoorrecht wordt passend gemaakt bij de missie/visie van de school.  
- Ontwikkelen kindrapport waarin hoorrecht expliciet wordt opgenomen.

### 2026

Doortontwikkeling en borging

### 2027

Doortontwikkeling en borging

### 2028

Doortontwikkeling en borging

---

## Duurzaamheid

Vergroten bewustzijn bij leerlingen van de mogelijkheden en het belang van een duurzame samenleving.

### 2025

- We werken aan de hand van thema's rondom duurzaamheid.
- Ons schoolgebouw is duurzaam en heeft goede arbeidsomstandigheden.
- Wij zijn onderdeel van de samenwerking met alle scholen met het uitstroomprofiel arbeid waarbij aan onze ambities voor duurzame arbeidstoeleiding

### 2026

Wordt voortgezet- zie ook MJOP

- In het kader van duurzame arbeidstoeleiding en de wet van school naar duurzaam werk geven we nazorg aan onze leerlingen die uitstromen

### 2027

Wordt voortgezet- zie ook MJOP

- Doorontwikkeling en borging van Nazorg

### 2028

Wordt voortgezet- zie ook MJOP

- Doorontwikkeling en borging van Nazorg

Onderwijsconcept voor nu en straks

## Praktijkmogelijkheden

Er is naast de theorie in de klas een passend, betekenisvol, doelgericht, vakoverstijgend en praktisch aanbod vormgegeven in de onderbouw

2025	2026	2027	2028
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Deze onderwijsactiviteiten vergroten de zelfredzaamheid en bereiden leerlingen voor op arbeid/vervolgopleiding.</li> <li>-Er wordt in het onderwijsontwerp rekening gehouden met de verschillen tussen de onderbouw vmbo-kgt en vmbo-bbl.</li> <li>-Het onderwijsontwerp omvat:               <ul style="list-style-type: none"> <li>-Onderwijsdoelen en (vakoverstijgende) leerlijnen</li> <li>-Concrete planning</li> <li>-Beschrijving van de onderwijsactiviteiten</li> <li>-Wijze van beoordeling</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deze onderwijsactiviteiten vergroten de zelfredzaamheid en bereiden leerlingen voor op arbeid/vervolgopleiding.</li> <li>-Er wordt in het onderwijsontwerp rekening gehouden met de verschillen tussen de onderbouw vmbo-kgt en vmbo-bbl.</li> <li>-Het onderwijsontwerp omvat:               <ul style="list-style-type: none"> <li>-Onderwijsdoelen en (vakoverstijgende) leerlijnen</li> <li>-Concrete planning</li> <li>-Beschrijving van de onderwijsactiviteiten</li> <li>-Wijze van beoordeling</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Doorontwikkeling en borging</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Doorontwikkeling en borging</li> </ul>

## Praktijgerichte VMBO

Het vak wordt in het schooljaar 2024-2025 ingevoerd in de leerroute VMBO-T

2025	2026	2027	2028
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Licentie aanvragen tijdens schooljaar 24-25</li> <li>-Tijdens schooljaar 24-25 voorbereiden:               <ul style="list-style-type: none"> <li>-Planning/roostering</li> </ul> </li> <li>Onderwijsaanbod/curriculum</li> <li>-Monitoring en toetsing</li> <li>-Differentiatie</li> <li>-Beoordeling en doorstroomcriteria</li> <li>-Tijdens schooljaar 25-26: Monitoring en borging/bijstelling.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Licentie aanvragen tijdens schooljaar 24-25</li> <li>-Tijdens schooljaar 24-25 voorbereiden:               <ul style="list-style-type: none"> <li>-Planning/roostering</li> </ul> </li> <li>Onderwijsaanbod/curriculum</li> <li>-Monitoring en toetsing</li> <li>-Differentiatie</li> <li>-Beoordeling en doorstroomcriteria</li> <li>-Tijdens schooljaar 25-26: Monitoring en borging/bijstelling.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Doorontwikkeling en borging</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Doorontwikkeling en borging</li> </ul>

## Leerroute VMBO- Kader

Deze leerroute wordt geïmplementeerd om nog meer leerlingen op maat te kunnen bedienen

### 2025

- Reeds ingevoerd.
- Gedurende schooljaar 24-25 monitoren, borgen en waar nodig bijstellen op het gebied van:
  - Planning/roostering (hoeveel FTE is nodig?)
  - Onderwijsaanbod/curriculum
  - Monitoring en toetsing
  - Differentiatie
  - Beoordeling en doorstroomcriteria

### 2026

Doorontwikkeling en borging

### 2027

Doorontwikkeling en borging

### 2028

Doorontwikkeling en borging

## Fasenmodel

De leerroute MBO entree en de leerroute arbeid zijn verbonden met elkaar.

Er wordt uniform gewerkt met het fasemodel waarin het onderwijsaanbod en doorstroom binnen de fases vastligt

### 2025

### 2026

### 2027

### 2028

<p>-De doorstroomcriteria zijn door het ontwikkelteam herzien en de nieuwe werkwijze wordt door in alle groepen toegepast.</p> <p>-Vakdidactisch:</p> <p>-Er is onderzocht of het mogelijk is om niveaugroepen te creëren voor de vakken Nederlands en rekenen.</p> <p>-Er wordt klassikaal convergent lesgegeven naast het divergente aanbod.</p> <p>-Er wordt vakoverstijgend, betekenisvol en planmatig aan de onderwijsdoelen gewerkt.</p> <p>-Er is geëvalueerd of de vaste stagedagen in de uitstroomgroepen gehanteerd blijven volgend schooljaar of niet.</p> <p>-Het onderwijsontwerp voor het nieuwe schooljaar is verbonden aan de mogelijkheden en onmogelijkheden van de nieuwbouw.</p>	<p>-De doorstroomcriteria zijn door het ontwikkelteam herzien en de nieuwe werkwijze wordt door in alle groepen toegepast.</p> <p>-Vakdidactisch:</p> <p>-Er is onderzocht of het mogelijk is om niveaugroepen te creëren voor de vakken Nederlands en rekenen.</p> <p>-Er wordt klassikaal convergent lesgegeven naast het divergente aanbod.</p> <p>-Er wordt vakoverstijgend, betekenisvol en planmatig aan de onderwijsdoelen gewerkt.</p> <p>-Het onderwijsontwerp voor het nieuwe schooljaar is verbonden aan de mogelijkheden en onmogelijkheden van de nieuwbouw.</p> <p>-Het fasenmdel doorontwikkelen en verbinden aan LOB</p>	<p>Doorontwikkeling en borging</p>	<p>Doorontwikkeling en borging</p>
--	--	------------------------------------	------------------------------------



## Samenwerking en verbinding tussen theorie en praktijk

Praktijk en theorie worden op betekinsvolle wijze met elkaar verbonden in het curriculum waarbij de facilitaire voorzieningen passend zijn

2025	2026	2027	2028
<ul style="list-style-type: none"><li>-Er wordt onderzocht welke praktijkmogelijkheden er op locatie mogelijk zijn binnen de gewenste sectoren.</li><li>-Er wordt expliciet verbinding gelegd tussen theorievakken en praktijkvakken (bijv. bloedsomloop: BIO en GYM).</li><li>-De nieuwe kantine is vormgegeven in samenwerking met onze leerlingen. Het aanleren van moderne technieken is toegevoegd aan ons onderwijsaanbod</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-De nieuwe praktijklokalen zijn op passende wijze ingericht om het aanbod vorm te geven.</li><li>-Er wordt expliciet verbinding gelegd tussen theorievakken en praktijkvakken (bijv. bloedsomloop: BIO en GYM).</li><li>-De nieuwe kantine is vormgegeven in samenwerking met onze leerlingen. Het aanleren van moderne technieken is toegevoegd aan ons onderwijsaanbod</li></ul>	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging

## Cultuurgestuurd werken

### Onze Missie, Visie en Kernwaarden

Wij houden onze missie, visie en kernwaarden levend en werken vanuit de bedoeling. Dit is zichtbaar, merkbaar en voelbaar binnen de school.

2025	2026	2027	2028
<ul style="list-style-type: none"><li>-Inzetten van externe ondersteuning en professionalisering met als doel om dezelfde taal te (blijven) spreken</li><li>-Doorontwikkeling en borging.</li></ul>	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging

## Veiligheid

Onze school is een veilige oefenplaats waar leerlingen leren en oefenen om voldoende vaardig en zelfstandig mee te kunnen doen in de maatschappij.

2025	2026	2027	2028
Er is een veiligheidsbeleid wat actief wordt toegepast. -We hebben een veiligheidscoördinator en interne en externe vertrouwenspersonen. -De leerlingen en hun ouders worden betrokken bij het veiligheidsbeleid. -We peilen jaarlijks de veiligheid bij leerlingen, ouders en medewerkers.	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging

## Overlegstructuur

In het schooljaar 2024-2025 wordt gestart met een nieuwe overlegstructuur welke is voortgekomen uit het gelopen missie en visie traject

2025	2026	2027	2028
Starten en evaluaeren van nieuwe overlegstructuur, daar waar nodig aanpassen en verbeteren	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging

## Educatief partnerschap met ouders en leerlingen

---

## Ouderbetrokkenheid

Ouders voelen zich betrokken bij het onderwijs op de Ortolaan. Er zijn regelmatig ontmoetingsmomenten.

2025	2026	2027	2028
-Inzet ouders voor ouders -Inzet ouders voor leerlingen -Ouderavonden over verschillende onderwerpen/thema's -Ouders participeren in werkgroepen rondom Zizo-festival en Ont-Zorg-Moet dag	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging

## Meedenken met beleid

Ouders en leerlingen hebben zeggenschap en denken mee met het beleid van de school.

2025	2026	2027	2028
We hebben een actieve MR en leerlingenraad	We hebben een actieve MR en leerlingenraad	We hebben een actieve MR en leerlingenraad	We hebben een actieve MR en leerlingenraad

## Samenwerking met netwerkpartners

## Inclusiever onderwijs

Wij werken samen met externe partners aan inclusiever onderwijs.

2025	2026	2027	2028
<p>-In schooljaar 2024-2025 start in samenwerking met het Bouwens van der Boijecollege en het Buurtcollege een syntheseklas voor 10-12 leerlingen</p> <p>-We werken samen met reguliere scholen aan proefplaatsingen voor leerlingen die vanuit ons kunnen terugkeren naar het reguliere onderwijs</p> <p>- Onze expertise is beschikbaar voor scholen in het reguliere onderwijs</p> <p>-We denken mee in complexe cassussen</p>	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging

## Nieuwe zorgpartner

Er is een nieuwe zorgpartner op het terrein gekomen hiermee willen we de samenwerking graag intensiveren.

2025	2026	2027	2028
<p>Samenwerking met nieuwe zorgpartner op het terrein voortzetten en waar mogelijk intensiveren.</p> <p>Dit zowel voor zorg tijdens schooltijd en BSO mogelijkheden</p>	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging

## De Kloosterboerderij

De samenwerking met de Kloosterboerderij op het terrein vormgeven

2025	2026	2027	2028
Samenwerking vormgeven met de Kloosterboerderij op het terrein. Gebruik gaan maken van de praktijkmogelijkheden voor onze leerlingen, zodat het een erkend leerbedrijf is voor Groen, Horeca, Bouw en Facilitair	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging

## Praktijkmogelijkheden bij bedrijven

Samenwerking met omliggende bedrijven waar onze jongeren middels (groeps-) stages kunnen ontdekken waar hun interesses liggen en kunnen werken aan de werknemersvaardigheden

2025	2026	2027	2028
De samenwerking intensiveren en zo nog meer praktijkmogelijkheden creëren voor onze leerlingen bij erkende bedrijven. Bedrijven waarmee we dit (gaan) doen zijn: -BASF -Jumbo -de Leistert -Allerehande -Hal 9 -Walk 13 -Boebadoe -SVVH -PSW Werkt (trainingsteams)	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging	Doorontwikkeling en borging